



## Sprawozdanie z działalności programowej Fundacji Benefit Systems w 2018 roku

Sprawozdanie obejmuje okres roku kalendarzowego.

### Część I: Informacje podstawowe

Nazwa fundacji:	Fundacja Benefit Systems
Siedziba i adres fundacji:	Plac Europejski 2, 00-844 Warszawa
Adres do korespondencji:	Plac Europejski 2, 00-844 Warszawa
Adres poczty elektronicznej:	biuro@fundacijabenefitsystems.org
Regon:	363961161
Data wpisu w KRS:	14.03.2016 r.
Numer KRS:	0000607140
Zarząd fundacji:	Izabela Walczewska-Schneyder – Prezes Zarządu Joanna Maliszewska – Członek Zarządu Rafał Mikołajczyk – Członek Zarządu

## Część II: Działalność programowa w 2018 roku

W roku 2018 głównymi działaniami Fundacji Benefit Systems była realizacja wybranych celów statutowych poprzez następujące projekty:

### 1. Projekt: „Wakacje dla podopiecznych Stowarzyszenia SOS Wioski Dziecięce”

**Realizowane cele statutowe:** wspieranie nauki, edukacji, oświaty i wychowania oraz działalność na rzecz dzieci i młodzieży, w tym wypoczynek dzieci i młodzieży.

**Środki wydatkowane na projekt w roku obrotowym:** 374 000,00 zł.

**Opis projektu:** Fundacja Benefit Systems od trzech lat finansuje wyjazdy wakacyjne dla podopiecznych Wiosek Dziecięcych i wspólnot młodzieżowych Stowarzyszenia SOS. W tym roku 377 podopiecznych Stowarzyszenia skorzystało z różnych form wypoczynku: od kolonii tematycznych (np. tanecznych, piłkarskich) poprzez specjalistyczne wyjazdy socjoterapeutyczne i turnusy rehabilitacyjne, po typowo rekreacyjne formy wypoczynku: nad morzem, w górach czy nad jeziorem. Fundacja Benefit Systems w ramach projektu sfinansowała również jednodniowe i weekendowe wycieczki oraz wyjścia integracyjne dla 329 podopiecznych Stowarzyszenia SOS Wioski Dziecięce.



### 2. Projekt: „Fundusz Remontowy / dopłaty do zakupu mieszkań” na rzecz podopiecznych Stowarzyszenia SOS Wioski Dziecięce

**Realizowane cele statutowe:** pomoc społeczna, w szczególności wspieranie rodzin i systemu pieczy zastępczej, w tym pomoc rodzinom i osobom w trudnej sytuacji życiowej oraz wyrównywanie szans tych rodzin i osób.

**Środki wydatkowane na projekt w roku obrotowym:** 330 000,00 zł.

**Opis projektu:** Fundacja Benefit Systems od trzech lat wspiera finansowo usamodzielniających się podopiecznych Stowarzyszenia SOS w remontach i dopłatach do zakupu mieszkań. Własny kąt podczas wkraczania w dorosłość to jedna z najważniejszych potrzeb wychowanków Stowarzyszenia.



W ramach funduszu remontowego wsparliśmy w tym roku 10 wychowanków: 3 osoby (w tym jedno rodzeństwo) zakupiły mieszkania, wykorzystując dofinansowanie od Fundacji oraz środki własne; 4 podopiecznych wyremontowało mieszkania przyznane im z zasobów miasta; 1 osoba również wyremontowała mieszkanie, które wynajmuje od spółdzielni mieszkaniowej na czas nieokreślony oraz jedno rodzeństwo uzyskane środki przeznaczyło na adaptację domu, który otrzymało w spadku.

### 3. Projekt „Wsparcie studentów” – podopiecznych Stowarzyszenia SOS Wioski Dziecięce

**Realizowane cele statutowe:** wspieranie nauki, edukacji, oświaty i wychowania oraz działalność na rzecz dzieci i młodzieży, w tym wypoczynek dzieci i młodzieży.

**Środki wydatkowane na projekt w roku obrotowym:** 122 400,00 zł.

**Opis projektu:** Fundacja Benefit Systems od trzech lat jest zaangażowana w edukację młodzieży z SOS Wiosek Dziecięcych kontynuującej naukę na studiach wyższych. Dzięki naszemu wsparciu w roku akademickim 2017/2018, 12 studentów mogło liczyć na comiesięczną pomoc finansową w ciągu roku akademickiego w wysokości 1200 zł. Przyznane środki mogli przeznaczyć na pokrycie kosztów nauki, materiałów edukacyjnych i książek oraz utrzymanie się w miejscu odbywania studiów. Regularna pomoc finansowa pozwala młodzieży studiować w trybie dziennym i w pełni skoncentrować się na nauce oraz rozwoju własnych zainteresowań.



### 4. Projekt „Program umacniania Rodziny w Koszalinie” – realizowany przez Stowarzyszenie SOS Wioski Dziecięce

**Realizowane cele statutowe:** przeciwdziałanie problemom społecznym; pomoc społeczna, w szczególności wspieranie rodzin i systemu pieczy zastępczej, w tym pomoc rodzinom i osobom w trudnej sytuacji życiowej oraz wyrównywanie szans tych rodzin i osób.

**Środki wydatkowane na projekt w roku obrotowym:** 331 469,50 zł.

**Opis projektu:** Fundacja od roku 2017 finansuje Program Umacniania Rodziny w Koszalinie. Program ma na celu wspieranie rodzin mających trudności w zapewnieniu odpowiednich warunków do prawidłowego rozwoju dzieci. Podstawowe formy pomocy rodzinom to praca socjalna, praca nad budowaniem i doskonaleniem umiejętności wychowawczych rodziców i opiekunów, profilaktyka i ochrona zdrowia podopiecznych, aktywizacja zawodowa dorosłych, pomoc edukacyjna dla dzieci oraz specjalistyczna pomoc psychologiczna dla dzieci i dorosłych. Na każdym etapie pomoc beneficjentom jest maksymalnie zindywidualizowana i odpowiednia do potrzeb konkretnej rodziny. Do końca 2018 roku programem zostało objętych 25 rodzin, w których wychowuje się 70 dzieci, w tym 6 młodych dorosłych.



## 5. Projekt „Centrum Pomocy Dzieciom: kompleksowa i systemowa pomoc dzieciom ofiarom przemocy i ich rodzinom” – wsparcie funkcjonowania Centrum Pomocy Dzieciom prowadzonego przez Fundację Dajemy Dzieciom Siłę w Warszawie

**Realizowane cele statutowe:** przeciwdziałanie problemom społecznym; integracja i reintegracja społeczna osób zagrożonych wykluczeniem społecznym oraz upowszechnianie i ochrona praw dziecka poprzez finansowanie projektów w zakresie ochrony zdrowia, a także poprzez organizowanie warsztatów dla rodziców, rodziców zastępczych i rodziców samotnie wychowujących dzieci.



**Środki wydatkowane na projekt w roku obrotowym:** 318 256,00 zł.

**Opis projektu:** Fundacja Benefit Systems od 2016 roku wspiera funkcjonowanie Centrum Pomocy Dzieciom prowadzone przez Fundację Dajemy Dzieciom Siłę. Centrum zapewnienia dzieciom - ofiarom przemocy oraz ich rodzinom dostęp do bezpłatnej pomocy psychologicznej i psychiatrycznej. Rodziny w wyjątkowo trudnej sytuacji życiowej mogą liczyć również na dostęp do wsparcia edukacyjnego i do pomocy socjalnej. Specjalistyczna i wieloaspektowa pomoc dziecku krzywdzonemu oraz jego rodzinie ma długookresowo doprowadzić do zapewnienia bezpieczeństwa dziecku i jego najbliższym oraz zmniejszenia społecznych i psychicznych konsekwencji przemocy.

Część środków darowizny w roku 2018 była przeznaczona również na wyposażenie sali warsztatowej i sal terapeutycznych w nowej siedzibie Centrum Pomocy Dzieciom na warszawskich Bielanach.

## 6. Projekt „Telefon zaufania dla dzieci i młodzieży” – wsparcie funkcjonowania Telefonu zaufania 116 111 prowadzonego przez Fundację Dajemy Dzieciom Siłę

**Realizowane cele statutowe:** przeciwdziałanie problemom społecznym; działalność wspomagająca technicznie, szkoleniowo, informacyjnie lub finansowo organizacje pozarządowe w zakresie określonym w celach statutowych.

**Środki wydatkowane na projekt w roku obrotowym:** 345 000,00 zł

**Opis projektu:** Fundacja Benefit Systems wspiera od roku 2017 funkcjonowanie Telefonu Zaufania 116 111 oraz strony [www.116111.pl](http://www.116111.pl), które służą pomocą znajdującym się w trudnej lub kryzysowej sytuacji dzieciom i młodzieży. Dzięki działalności Telefonu Zaufania i strony internetowej osoby pilnie potrzebujące porady lub wsparcia mogą skontaktować się z konsultantami Telefonu, opisać swój problem oraz otrzymać fachową pomoc.





We wszystkich sytuacjach bezpośredniego zagrożenia życia lub zdrowia osób dzwoniących pod numer 116 111, inicjowane były interwencje odpowiednich służb, których celem było jak najszybsze udzielenie pomocy. Najczęstszym powodem interwencji kryzysowych były deklaracje i próby samobójcze. Środki z darowizny, obok wynagrodzeń dla kadry, zostały częściowo przeznaczone na zakup urządzeń teleinformatycznych oraz wyposażenie pomieszczeń, w których pracują konsultanci Telefonu Zaufania.

## 7. Projekt „Wsparcie Rodzin Cudzoziemskich w Polsce” – finansowanie działań prowadzonych przez Fundację Dajemy Dzieciom Siłę

**Realizowane cele statutowe:** integracja i reintegracja społeczna osób zagrożonych wykluczeniem społecznym oraz upowszechnianie i ochrona praw dziecka; przeciwdziałanie problemom społecznym; pomoc społeczna, w szczególności wspieranie rodzin, w tym pomocy rodzinom i osobom w trudnej sytuacji życiowej oraz wyrównywania szans tych rodzin i osób.



**Środki wydatkowane na projekt w roku obrotowym:** 67 353,50 zł.

**Opis projektu:** Fundacja Benefit Systems przekazała środki Fundacji Dajemy Dzieciom siłę na realizację nowego projektu Centrum Pomocy Dzieciom na rzecz rodzin cudzoziemskich oraz na organizację szkoleń dla pracowników Ośrodków dla Cudzoziemców. Projekt zakładał realizację dwóch odrębnych działań, dlatego został podzielony na dwie części. W ramach pierwszej części realizowane były grupy wsparcia dla mam i dzieci, zorganizowane i prowadzone przez FDDS od sierpnia do grudnia 2018 roku. Ich celem było m. in.: dla mam – podniesienie ich świadomości i kompetencji na temat różnych metod wychowawczych i ich konsekwencji dla rozwoju dziecka oraz dla dzieci – uczenie ich rozpoznawania własnych emocji i sposobów radzenia sobie z nimi, a także rozpoznawania emocji i intencji innych osób oraz skutecznego komunikowania się z rodzicami i otoczeniem. Rodzinom objętym programem została również udzielona pomoc socjalna i edukacyjna.

Drugą część projektu stanowiły szkolenia dla pracowników 11 ośrodków dla cudzoziemców, których tematem była obowiązująca w ośrodkach „Polityka ochrony dzieci przed krzywdzeniem”. Szkolenia były organizowane i przeprowadzane przez FDDS przy współpracy z Urzędem ds. Cudzoziemców. We wszystkich 11 ośrodkach dla cudzoziemców działających na terenie Polski przeszkolono zarówno kadrę merytoryczną, jak i personel pomocniczy (w sumie 160 pracowników ośrodków).

## 8. Projekt „Wsparcie Rodzin Cudzoziemskich w Łomży” – wsparcie działań programu prowadzonego przez Fundację Ocalenie

**Realizowane cele statutowe:** integracja i reintegracja społeczna osób zagrożonych wykluczeniem społecznym oraz upowszechnianie i ochrona praw dziecka; przeciwdziałanie problemom społecznym; pomoc społeczna, w szczególności wspieranie rodzin, w tym pomoc rodzinom i osobom w trudnej sytuacji życiowej oraz wyrównywania szans tych rodzin i osób.



**Środki wydatkowane na projekt w roku obrotowym:** 166 400,00 zł.

**Opis projektu:** Fundacja Benefit Systems od roku 2018 wspiera działania Centrum Pomocy Cudzoziemcom prowadzonego przez Fundację Ocalenie w Łomży. Celem projektu jest zapewnienie rodzinom cudzoziemskim dostępu do bezpłatnego korzystania z usług Centrum Pomocy Cudzoziemcom w Łomży oraz dzieciom z tych rodzin – do korzystania ze Świetlicy działającej przy Centrum. Dzięki przyznanym środkom dzieci miały możliwość korzystania ze świetlicy 5 dni w tygodniu i pod opieką wychowawców odrabiały tam lekcje, przygotowywały się do sprawdzianów oraz poszerzały kompetencje społeczne i ogólną wiedzę o świecie. Całe rodziny były objęte pomocą psychologa i mentora, który pomagał rodzicom w kontaktach ze szkołami.

W ramach projektu, Fundacja Benefit Systems sfinansowała także kursy języka polskiego dla dorosłych przeprowadzone w Centrum dla dwóch grup: początkującej i średniozaawansowanej. Część darowizny została również przeznaczona na wynajem lokalu, w którym Centrum ma swoją siedzibę w Łomży (w okresie od maja do grudnia 2018 r.).

## 9. Projekt „Wehikuł Usamodzielnienia w Sieradzu” – realizowany w roku szkolnym 2018/2019 przez Fundację Robinson Crusoe

**Realizowane cele statutowe:** wspieranie nauki, edukacji, oświaty i wychowania oraz działalność na rzecz dzieci i młodzieży poprzez udział w finansowaniu programów, mających na celu zdobywanie wykształcenia, zawodu i osiągnięcie samodzielności.

**Środki wydatkowane na projekt w roku obrotowym:** 37 655,00 zł.

**Opis projektu:** Fundacja Benefit Systems sfinansowała działanie Wehikułu Usamodzielnienia w Sieradzu w roku szkolnym 2018/2019. Wehikuł Usamodzielnienia to główny program realizowany przez Fundację Robinson Crusoe, którego celem jest pomoc młodzieży w usamodzielnieniu poprzez zdobywanie praktycznej wiedzy i umiejętności oraz kształtowanie postaw potrzebnych w samodzielnym życiu. W ramach Wehikułu, co 2 tygodnie



odbywają się spotkania z grupą młodzieży (ok. 15 osób) w wieku 16-24 lat z różnych instytucji pieczy zastępczej (domów dziecka, rodzin zastępczych). Zajęcia odbywają się metodą warsztatową – oznacza to, że młodzież uczy się poprzez doświadczenie i praktykę. Program zapewnia beneficjentom również wsparcie emocjonalne oraz dostęp do innych projektów wsparcia, jakie realizuje dla swoich podopiecznych Fundacja Robinson Crusoe. Wspierany przez nas oddział programu w Sieradzu to jedno z kilku miejsc na mapie Polski, w których działa Wehikuł Usamodzielnienia.

## 10. Projekt „Kontrakt Robinsona” – realizowany w roku szkolnym 2018/2019 przez Fundację Robinson Crusoe

**Realizowane cele statutowe:** wspieranie nauki, edukacji, oświaty i wychowania oraz działalność na rzecz dzieci i młodzieży, poprzez udział w finansowaniu programów, mających na celu zdobywanie wykształcenia, zawodu i osiągnięcie samodzielności w zamian za prace społeczne na rzecz lokalnych społeczności.



**Środki wydatkowane na projekt w roku obrotowym:** 50 420,00 zł.

**Opis projektu:** Fundacja Benefit Systems sfinansowała projekt „Kontrakt Robinsona”, w ramach którego wybrani podopieczni Fundacji Robinson Crusoe uzyskali dofinansowanie kursu lub sprzętu, który przyczyni się do ich rozwoju zawodowego. Dany kurs, szkolenie lub narzędzia potrzebne do wykonywania obranego zawodu, młodzież wybierała indywidualnie przy wsparciu mentora z Fundacji. Aby uzyskać takie dofinansowanie, uczestnicy projektu byli wcześniej zobowiązani do odbycia 80 godzin wolontariatu na rzecz lokalnych społeczności lub instytucji. W projekcie wzięło udział 14 podopiecznych Fundacji Robinson Crusoe. Odbywali oni prace społeczne w hospicjach, schroniskach dla zwierząt i Domach Starców. Prowadzili również korepetycje dla dzieci ze świetlic środowiskowych oraz nieodpłatnie pomagali przy tworzeniu stron internetowych organizacji społecznych. Po udokumentowaniu i prezentacji swoich działań w szerszym gronie (kadry i innych podopiecznych Fundacji), 11 osób otrzymało dofinansowanie do kursu prawa jazdy, 1 osoba otrzymała dofinansowanie na zakup aparatu fotograficznego, 1 na kurs programowania i 1 na kurs informatyczny.

## 11. Projekt „Super Senior - Opiekun Usamodzielnienia Robinsona - pilotaż” – realizowany przez Fundację Robinson Crusoe

**Realizowane cele statutowe:** wspieranie nauki, edukacji, oświaty i wychowania oraz działalność na rzecz dzieci i młodzieży poprzez udział w projekcie mentoringu „Super Senior – Opiekun Usamodzielnienia Robinsona - pilotaż”.

**Środki wydatkowane na projekt w roku obrotowym:** 50 210,00 zł.

**Opis projektu:** Fundacja Benefit Systems sfinansowała pilotażowy program „Super Senior - Opiekun Usamodzielnienia Robinsona”. Celem projektu było stworzenie wystandaryzowanego modelu zaangażowania seniorów w proces usamodzielniania młodzieży z pieczy zastępczej, co ma się przyczyniać do podniesienia jakości usamodzielnienia beneficjentów. W ramach projektu dobierano w pary seniorów (uczestników Uniwersytetu III Wieku w Łodzi) oraz osoby usamodzielniające się (młodzież z Fundacji Robinson Crusoe lub wyłonioną przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej), dając beneficjentom możliwość nawiązania bezpiecznej i potrzebnej relacji z zaufanym dorosłym. Seniorzy pomagają młodzieży m.in. w codziennych obowiązkach i formalnościach, ale też przede wszystkim wspierają swoich podopiecznych emocjonalnie.



Do programu zgłosiło się 20 seniorów, z których do współpracy zostało wyłonionych 12 osób. W projekcie wzięło też udział 12 młodych, usamodzielniających się osób. Odkonano ponad 60 spotkań w parach oraz kilka spotkań grupowych, moderowanych przez Fundację Robinson Crusoe. 6 seniorów zostało formalnie opiekunami usamodzielnienia dla młodzieży, z którą tworzyli parę. Projekt spotkał się z pozytywnym odbiorem wśród lokalnej społeczności i pokazywany jest jako przykład dobrych praktyk międzypokoleniowych.

Do programu zgłosiło się 20 seniorów, z których do współpracy zostało wyłonionych 12 osób. W projekcie wzięło też udział 12 młodych, usamodzielniających się osób. Odkonano ponad 60 spotkań w parach oraz kilka spotkań grupowych, moderowanych przez Fundację Robinson Crusoe. 6 seniorów zostało formalnie opiekunami usamodzielnienia dla młodzieży, z którą tworzyli parę. Projekt spotkał się z pozytywnym odbiorem wśród lokalnej społeczności i pokazywany jest jako przykład dobrych praktyk międzypokoleniowych.

## 12. Projekt „Program finansowania szkoleń” dla młodzieży z pieczy zastępczej – projekt własny Fundacji Benefit Systems

**Realizowane cele statutowe:** wspierania nauki, edukacji, oświaty i wychowania oraz działalności na rzecz dzieci i młodzieży, w tym wypoczynku dzieci i młodzieży; pomoc społeczna, w szczególności wspieranie rodzin i systemu pieczy zastępczej, w tym pomoc rodzinom i osobom w trudnej sytuacji życiowej oraz wyrównywanie szans tych rodzin i osób.

**Środki wydatkowane na projekt w roku obrotowym:** 30 487,50 zł

**Opis projektu:** Program finansowania szkoleń to projekt własny Fundacji Benefit Systems, rozpoczęty we wrześniu 2017 r., pilotażowo na terenie województwa łódzkiego. W ramach projektu pełnoletni wychowankowie placówek opiekuńczo-wychowawczych mogli otrzymać od Fundacji Benefit Systems finansowanie jednego z 3 typów kursów: kursu prawa jazdy kategorii B, kursu przedmaturalnego z wybranego przedmiotu lub kursu z obsługi programu komputerowego MS Excel. W 2018 roku uczestnicy I edycji Programu kontynuowali kursy rozpoczęte we wrześniu 2017 roku oraz przystępowali do egzaminów na prawo jazdy, na które również mogli uzyskać dofinansowanie w ramach Programu.

Z końcem roku 2018 program zakończono i podsumowano. W czasie jego trwania 23 uczestnikom udało się ukończyć kursy (2 osoby zrealizowały kurs maturalny, a 21 osób kurs prawa jazdy). Dodatkowo, w ramach programu 5 osób zdało egzamin i uzyskało dokument prawa jazdy.



### 13. Projekt „Stworzenie integracyjnego placu zabaw przy Centrum Pediatrii im. Jana Pawła II w Sosnowcu”

**Realizowane cele statutowe:** integracja i reintegracja zawodowa i społeczna osób zagrożonych wykluczeniem społecznym, w tym wspieranie osób niepełnosprawnych oraz upowszechnianie i ochrona praw dziecka.

**Środki wydatkowane na projekt w roku obrotowym:** 431 055,37 zł



**Opis projektu:** Projekt infrastrukturalny Fundacji Benefit Systems: sfinansowanie i koordynacja budowy integracyjnego placu zabaw dla pacjentów Centrum Pediatrii im. Jana Pawła II w Sosnowcu. Celem projektu było stworzenie miejsca, które będzie dla małych pacjentów, także tych z niepełnosprawnościami, miłą odskocznią od szpitalnych korytarzy i oczekiwania na wizytę w poradni.



Oficjalne otwarcie placu zabaw odbyło się 17 grudnia 2018 roku w obecności Dyrekcji Centrum Pediatrii, lokalnych władz i reprezentacji Fundacji Benefit Systems. Od tego czasu z placu mogą już korzystać mali pacjenci szpitala – zarówno ci sprawni, jak i ci z niepełnosprawnościami – oraz integrować się przy wspólnej zabawie.



Więcej szczegółów o naszych działaniach w zakładce  
**PROJEKTY.**

### Część III: Informacje o strukturze poniesionych kosztów

<b>KOSZTY DZIAŁALNOŚCI STATUTOWEJ NIEODPŁATNEJ</b>	<b>2 696 337,07 zł</b>
Projekt (Partner)	
Wsparcie dla studentów (Stowarzyszenie "SOS WIOSKI DZIECIĘCE")	122 400,00 zł
Wakacje dla podopiecznych (Stowarzyszenie "SOS WIOSKI DZIECIĘCE")	374 000,00 zł
Fundusz Remontowy/ dopłaty do zakupu mieszkań (Stowarzyszenie "SOS WIOSKI DZIECIĘCE")	330 000,00 zł
Program Umacniania Rodziny w Koszalinie (Stowarzyszenie "SOS WIOSKI DZIECIĘCE")	331 469,50 zł
Cele statutowe Stowarzyszenia "SOS WIOSKI DZIECIĘCE"	20 000,00 zł
Pomoc dzieciom ofiarom przemocy i ich rodzinom (Fundacja Dajemy Dzieciom Siłę)	318 256,00 zł
Telefon zaufania dla dzieci i młodzieży (Fundacja Dajemy Dzieciom Siłę)	345 000,00 zł
Wsparcie rodzin cudzoziemskich w Polsce (Fundacja Dajemy Dzieciom Siłę)	67 353,50 zł
Wsparcie rodzin cudzoziemskich w Łomży (Fundacja Ocalenie)	166 400,00 zł
Letnie Warsztaty Usamodzielnienia Robinsona (Fundacja Robinson Crusoe)	20 000,00 zł
Wehikuł Usamodzielnienia w Sieradzu (Fundacja Robinson Crusoe)	37 655,00 zł
Kontrakt Robinsona w roku szkolnym 2018/2019 (Fundacja Robinson Crusoe)	50 420,00 zł
Super Senior-Opiekun Usamodzielnienia Robinsona (Fundacja Robinson Crusoe)	50 210,00 zł
Program własny – finansowanie szkoleń	30 487,50 zł
Plac Zabaw w Sosnowcu (Saternus Distribution Sp. z o.o. Sp.k.)	431 055,37 zł
Plac Zabaw w Gdańsku (Szpital Dziecięcy Polanki w Gdańsku)	527,20 zł
Remont Hydroterapii (Centrum Zdrowia Dziecka)	1 103,00 zł
<b>KOSZTY OGÓLNEGO ZARZĄDU</b>	<b>237 607,26 zł</b>
Amortyzacja	4 896,12 zł
Zużycie materiałów i energii	2 017,23 zł
Usługi obce	49 252,32 zł
Podatki i opłaty	26 713,60 zł
Wynagrodzenia	152 978,40 zł
Świadczenia na rzecz pracownika	390,00 zł
Pozostałe koszty	1 359,59 zł